



平成28年7月

平成28年4月期 会社説明資料

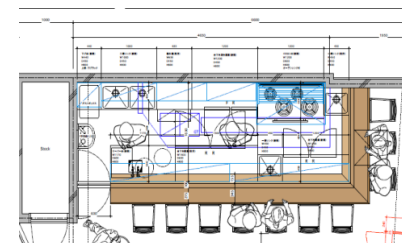
飲食店経営のフードビジネスプロデューサー
『大手の荒波を受ける中小飲食店の防波堤』となる

株式会社 テンポスバスターズ

<http://www.tenpos.co.jp/>

JASDAQ

(証券コード:2751)



会社概要



社 名 : 株式会社テンポスバスターズ

東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード)

本 社 : 東京都大田区東蒲田 2-30-17 サンユ-東蒲田ビル 7F

代 表 : 代表取締役社長 平野 忍

設 立 : 1997年3月31日

資 本 金 : 5億912万円 (2016年4月末現在)

売 上 高 : 271億11百万円 (2016年4月期: 連結)

経常利益: 21億26百万円 (2016年4月期: 連結)

従業員数: 2,604名 (2016年4月期: 連結)

事業内容: 飲食店向け機器販売事業 内装工事請負事業

リース・クレジット取扱事業 その他の事業

決算期 : 平成28年4月



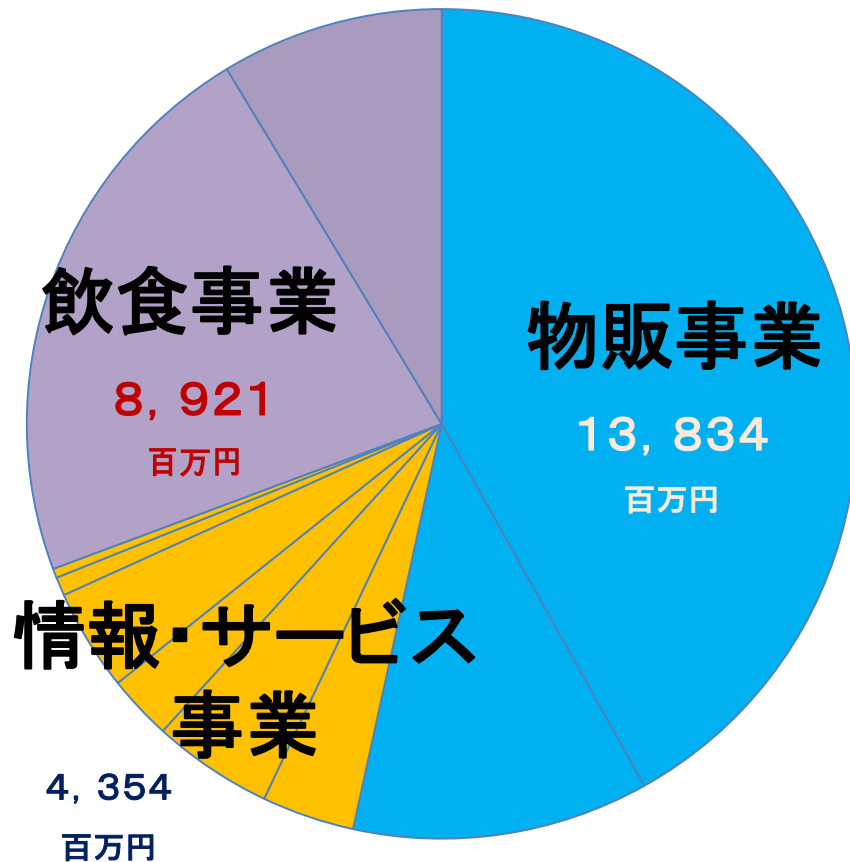
期末業績

(単位 : 百万)

連結業績	H27.4期 実績	構成比	H28.4期 実績	構成比	前年同期比
売上高	23,594	100%	27,111	100%	114.9%
売上総利益	9,502	40%	11,425	42%	120.2%
営業利益	1,839	8%	2,014	7%	109.5%
経常利益	1,873	8%	2,126	8%	113.5%
通期純利益	871	4%	1,166	4%	133.8%

個別業績	H27.4期 実績	構成比	H28.4期 実績	構成比	前年同期比
売上高	11,025	100%	11,569	100%	104.9%
売上総利益	4,039	37%	4,351	38%	107.7%
営業利益	942	9%	982	8%	104.2%
経常利益	976	9%	997	9%	102.2%
通期純利益	515	5%	670	6%	130.1%

セグメント



	事業内容
物販事業	
・テンポスバスターズ	物販
・キッチンテクノ	物販
情報・サービス事業	
・テンポスF&M	機器販売 ・リース
・スタジオテンポス	内装
・テンポス情報館	POSおよび 情報機器
・テンポスドットコム	Web通販
・テンポス店舗企画	不動産他 飲食プロ デュース
・プロフィット・ラボラトリー	販促・企画
飲食事業	
・あさくまグループ あさくま あさくまサクセッション きよっぱち	ステーキ ブッフェ もつ焼き その他

物 販 事 業

株式会社テンポスバスターズ
(厨房機器販売)

チャレンジ & チェンジ

- **88作戦** お客様との密着度UP

来店客の8割の顔と名前が一致。
商圈エリアでのテンポス認知度8割以上

- **0:0運動**

情報とサービスにおいて、0件獲得の営業を0人にする。

- 買いやすい店舗
- 売りやすい店舗
- 相談しやすい店舗

買いやすい店づくり

欠品ゼロ体制の構築、予約ルールの徹底、カタログ客先注文
対応力の向上、リサイクル品2倍化等の施策を実施
ご来店いただいたお客様の満足度を高めてまいります。

88作戦

お客様との密着度UP

→ メールによる情報とサービスを提供
定期的なビラまき実施

中古商品 物量2倍・製品化期間短縮

新規顧客の開拓(買取営業)

⇒ 各店舗、協力企業等からの過去の取引履歴から営業を行う

⇒ **中古物量2倍**

再生センター2交代制の仕組み作り ⇒ **中古製品再生期間半減**

店舗覆面調査による改善

四半期に1回 全店で覆面調査を実施 ⇒ 課題の改善実施



売りやすい仕組みづくり

会員アドレスの獲得、離反顧客の整備、メルマガ配信、保守を含む提案商品等の施策を実施します。

・ 会員アドレスの獲得

⇒ メールマガジンの配信
お得な情報を随時配信

約28万件のお客様から会員のご登録
を頂いています。 ※ 全国61万店

・ 離反顧客の整備

⇒ 定期的にお客様にお声掛けをし、フォローできる体制づくり

・ 滞留在庫削減

⇒ 常に売れ筋商品を店頭に並べ、お客様の要求に合った商品構成にする

・ 機器のデモンストレーション

※ 圧力寸胴…沸点 120℃で豚骨スープが3時間で作成可能
(ガス代が通常の1/3)

圧力寸胴、スチームコンベクションオーブン、真空包装機のデモンストレーション

⇒ 集客したお客様に商品提案をし、各グループで連携をして
サービスの提案をします。

相談しやすい店づくり

お客様の店舗づくりに必要な 「情報とサービス」 の提供

・ トップ営業

⇒ 経営陣が自ら取引先に営業活動を行います

・ レンタル事業

- ①自店舗から厨房機器を不要 ⇒ 直接イベント会場に設置が可能
- ②レンタル対象商品も、店頭商品およびカタログ商品から自由に選択可能
- ③レンタル期間中の故障にもテンポスメンテナンス網を生かし対応

・ 日本政策金融公庫との取組

公庫が民間の企業と全国区で取り組むのは初！

⇒全国的に各店でセミナーを開催し、融資を受ける際に必要なノウハウを提供
します

平成28年4月期は、全国18ヶ所で計47回開催し、350名を超える新規開業
のお客様のご相談に応じることが出来ました

・ 全国メンテナンス網の推進

⇒ テンポス（全国60店舗）だからできる保守点検サポート

出店計画

平成28年4月期は、8店舗を新規に出店

買取センター・物流センターあわせて10拠点オープン！

平成27年5月	長崎	6月	高崎
7月	神戸三宮	7月	盛岡
8月	長野	9月	秋葉原
11月	仙台買取センター	12月	宇都宮
平成28年3月	佐賀鳥栖	佐賀鳥栖物流センター	

モデル	坪数	売上予算
地方店	250～300	12,000万/年
旗艦店	300～500	24,000万/年
装飾館	1,000	10,000万/年

進行期は年内に
8店舗出店予定

候補地

東京2店舗 大阪2店舗

神奈川1店舗

地方

青森、姫路、（島根・鳥取）、
北海道、豊橋、堺、大分など 9

商品戦略

- プライベート商品(PB商品)の開発強化

調理道具、食器、椅子・テーブル、厨房機器の4部門にわたり
開発強化 進行期は販売構成比24%を目標とします。



P B 商品での利益貢献に向けて
アイテム数 500 → 進行期は **1150超**を目標にします。

- 物流コストの削減

他社との業務提携によるコスト削減

⇒ 全国配送料金統一によるコスト削減

P B商品在庫の物流センター一本化

⇒ 欠品対策の在庫管理と出荷金額の見直し

- 情報・サービス商品開発



- 商品ごと協力企業の新規開拓、収益性向上
- 販促商品はインテリア部門との連携
- グループ全体の販売促進 トレーニングの実施



営業の取り組み

平成28年4月期外販営業配置店舗：札幌白石1・幕張1・
湘南1・新潟1・長野2・静岡2・西宮1・松山1・鹿児島1

店舗内での販売にとどまらず、全国主要都市店舗において訪問営業を行っております。また、子会社キッチンテクノ株式会社のコラボレーションによる相乗効果が見込めます。

大手・中堅外食企業への営業訪問、居抜物件をはじめとする不動産物件情報の提供、内装工事の紹介などのご提案を行います。店舗内にいるだけでは得られない生の情報が取得でき必要性に即したご提案ができます。

- ①出店情報（期日・エリア・業種・業態・坪数・席数等）
- ②閉店情報（買取・居抜）
- ③人材不足で困っている ⇒ テンポスJOBのご紹介
- ④サービスレベルを向上させたい ⇒ 覆面調査のご紹介
- ⑤集客したい ⇒ 満席FAX等のご紹介
- ⑥社員研修したい ⇒ 飲食道場のご紹介
- ⑦事業譲渡(M&A)情報のご提供
- ⑧人材紹介(求職者)情報のご提供
- ⑨スマイラー(飲食店向け情報誌)配布

⇒ ③～⑧の情報を発信



従業員教育の徹底

12



グループ会社の従業員も対象とした社内向けセミナーの実施、
また、職種別、業種別、全社員を対象とした研修を実施し、従業員スキルの向上に
貢献し、提案力の増強をはかっております。

営業系

テンポス大学

営業トレーニング

パート戦力化プログラム

早期戦力化プログラム

管理職系

社長養成講座

安全対策委員会

狼研修

AM研修

勉強会

不動産勉強会

内装勉強会

人事勉強会

企画力研修

森下経営塾

外部研修

教育 イベント

飲食道場

テンポス道場

あさくま道場

店長マイスター
販売員マイスター

パートマイスターコン
テスト

人材・教育サービスの提供

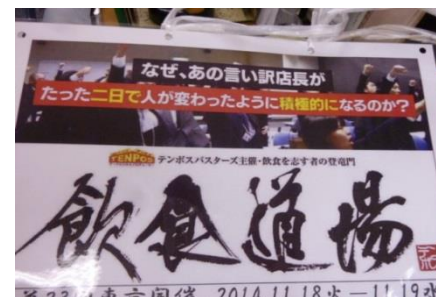
店長教育を通じた顧客との密着度向上

厨房機器販売という物品の販売にとどまらず、販促活動や人材教育などの飲食店経営者が問題を抱えている点に着目しサービスを提供。

・ 飲食店の管理職を育成する目的の研修サービス「飲食道場」

累計回数50回を超え、飲食道場に参加した人数は900名を超え参加企業とは密着度が高まり、結果的に新規オープンの際の厨房機器や調理道具の購入につながっております。

研修を受講後、オーナーへの事後訪問、受講生のお店への覆面調査を行っております。セミナー、研修を受けてもその場限りという場合が多いですが、テンポスは受講生へのアフターフォローにも万全を期しております。



・ 「テンポスジョブ」

閉店情報からの人材の流出を安定させる

現在5000件を超える
求人情報掲載



他社の求人サイトよりも採用コストが安く抑えられ、かつ即戦力を採用できる！

グループ戦略

- 顧客情報、案件のグループ間共有の推進

テンポスバスターズとキッチンテクノの一体化

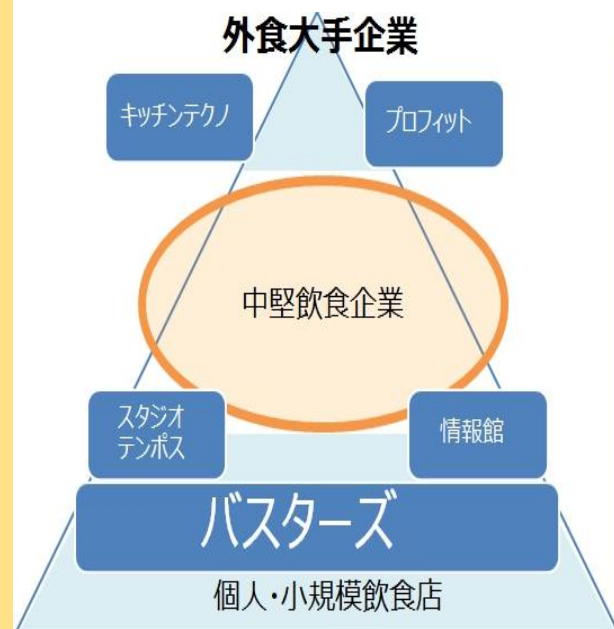
顧客の共有・会社間人事交流により幅広い顧客層に対応できる体制づくり

テンポスバスターズ各店舗にご来店

通販サイト テンポスドットコムにアクセス

テンポス情報館の営業

すべてを一つのチャネルと捉えて
顧客がテンポスグループのどの手段から利用しても
「買いやすい・売しやすい・相談しやすい」と感じてもらえる
体制づくりをしていきます



物 販 事 業 2

キッチンテクノ株式会社
(厨房機器販売)

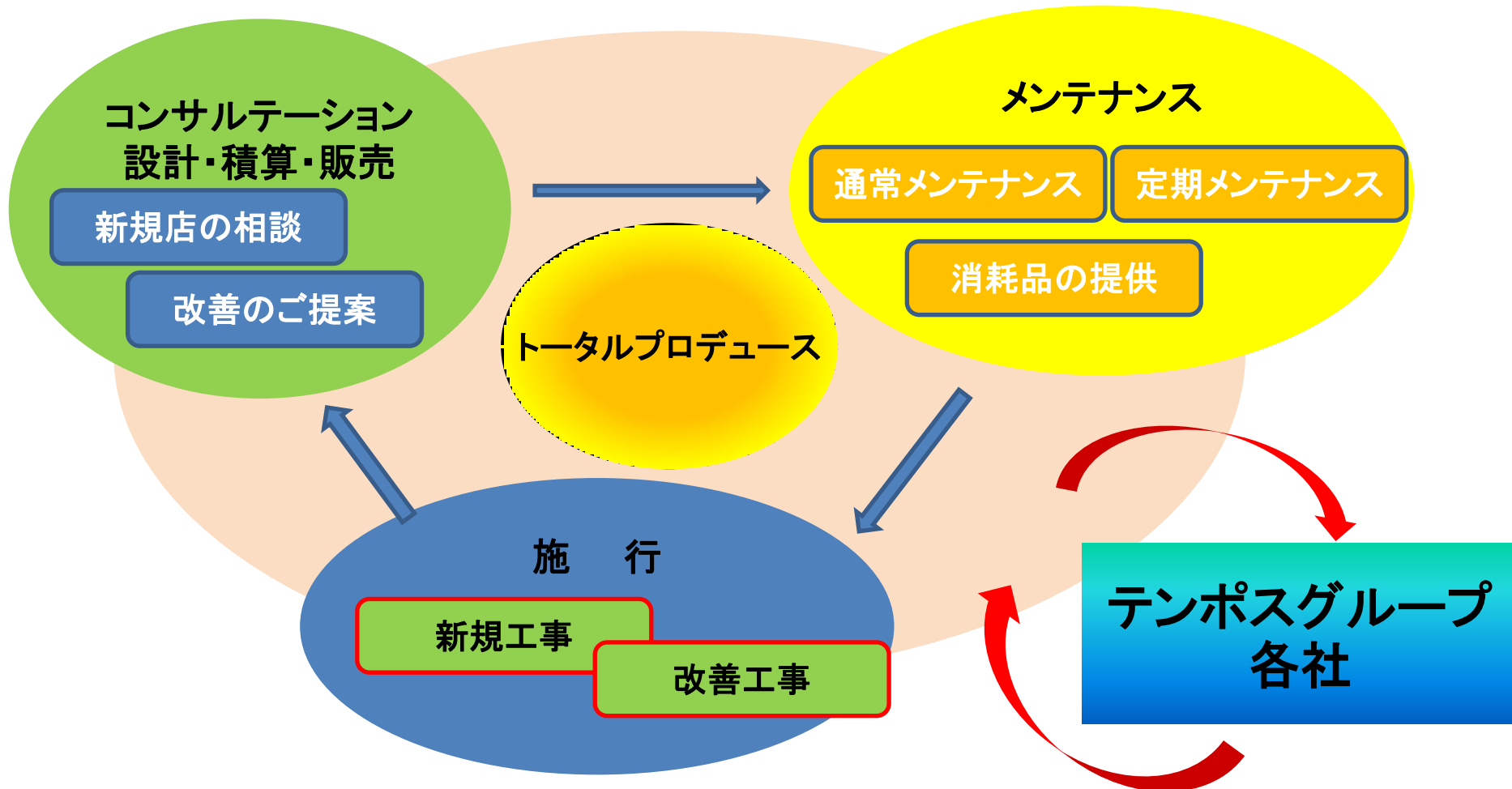
営業利益

前期比 **343.2%**

<平成28年3月期>

- ・売上高 : 3,205百万円
- ・営業利益: 145百万円

対中堅企業および大手企業へのトータルプロデュースに強みをもち、グループにおける販売層の拡大



情報・サービス事業 1

株式会社テンポスドットコム (インターネット販売事業)

■商品の探しやすいさの追及

・サイトのリニューアル

⇒ 探したいものがすぐ探せる

アクセス数前年同期比 **143%**

■テンポスバスターズ全店との協力体制強化

・テンポス全店の中古品の掲載

テンポスバスターズの強みである中古品を全店舗分掲載する事で、実物を全国のお客様が実店舗に見に行けるという、他社のネット業者が真似出来ないサイトを完成させ厨房分野での圧倒的な地位を確立しております。

また、全国にメンテナンス網を持ち、修理に即対応出来る体制を確立。

装飾品ページの掲載

⇒ 中古店内装飾品の掲載を増強。

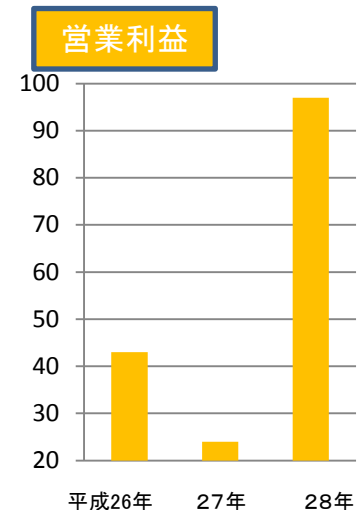
装飾品専門サイトOPEN

■情報発信

⇒ テンポスグループの各ホームページの情報更新、その他、メール、情報誌による情報発信。

(単位: 百万円)

事業業績



中古品の売上
前期比
131%



中古・新品ともに圧倒的な品ぞろえ、
日本最大級の厨房器具・店舗用品専門通販サイト

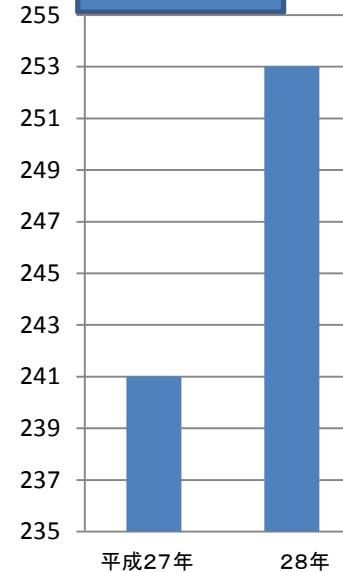
テンポスドットコム

情報・サービス事業 2

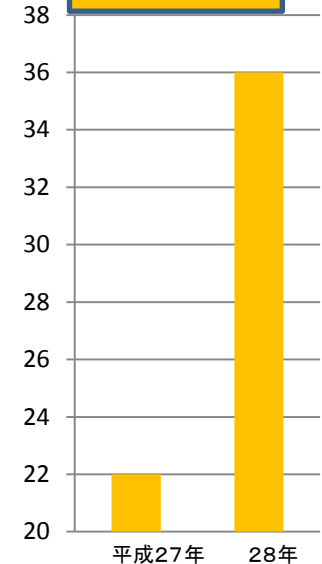
事業業績

(単位:百万円)

売上高



営業利益



株式会社プロフィット・ラボラトリー

【マーケティング・プランニング(販促支援)事業】

■満席FAX

飲食店向け店舗周辺の法人客集客支援サービス。
飲食店向けの法人マーケティング支援では、
市場シェア断トツNO1。
テンポスバスターズの顧客への紹介などで
相乗効果があり、一層の効果が見込む。

■FAXアフィリエイト

BtoB専門の見込み客開拓支援サービス。法人向けのビジネスをされている方に、
完全成功報酬で見込み客を開拓。

■PR

TV・新聞・雑誌・WEBニュースなどの取材を誘致し、メディア露出を支援。
通常 のPR会社にはない独自のプランニングノウハウを活かし、ベンチャー・零細企業様
に、一気に全国区の知名度を獲得するまでの成果を提供。



情報・サービス事業 3

株式会社スタジオテンポス (飲食店専門 内装)

- ・実行予算管理、施工管理、品質管理、
債権管理の強化
- ・関東の受注増と営業力強化
- ・輸入商材の活用等を含め、安価に受注
をしても利益の出る体質づくり

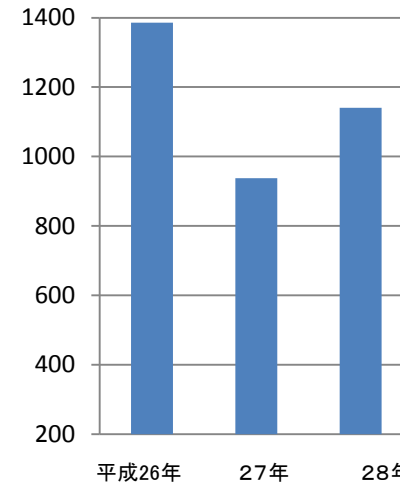
株式会社テンポス店舗企画 (不動産等)

- ・不動産物件紹介件数を増やす
- ・フランチャイジーの開拓、
本部支援件数を増やす
- ・ショッピングモールへの出店支援の推進
- ・キッチンテクノとの協働による営業力強化

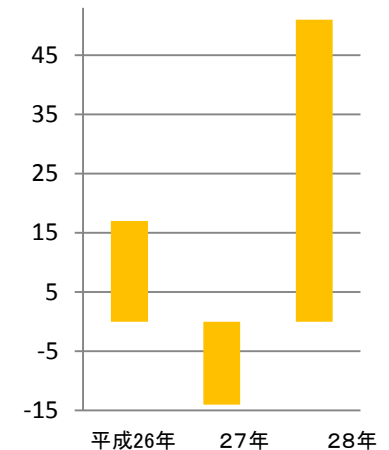
事業業績

(単位:百万円)

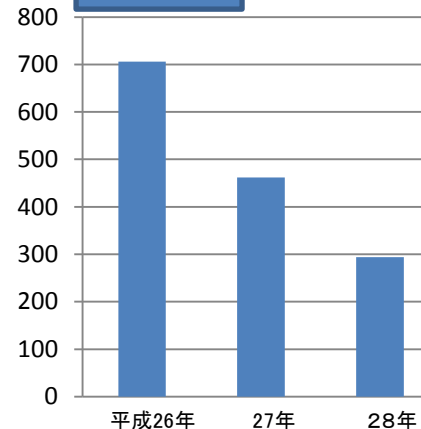
売上高



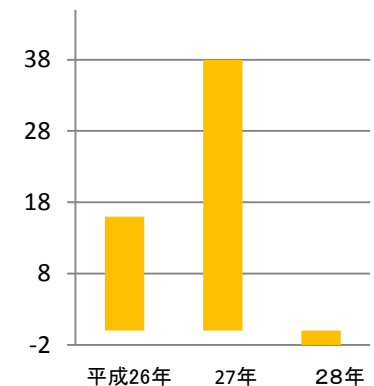
営業利益



売上高



営業利益



情報・サービス事業 3

株式会社テンポスF&M
(ファイナンスとリース)

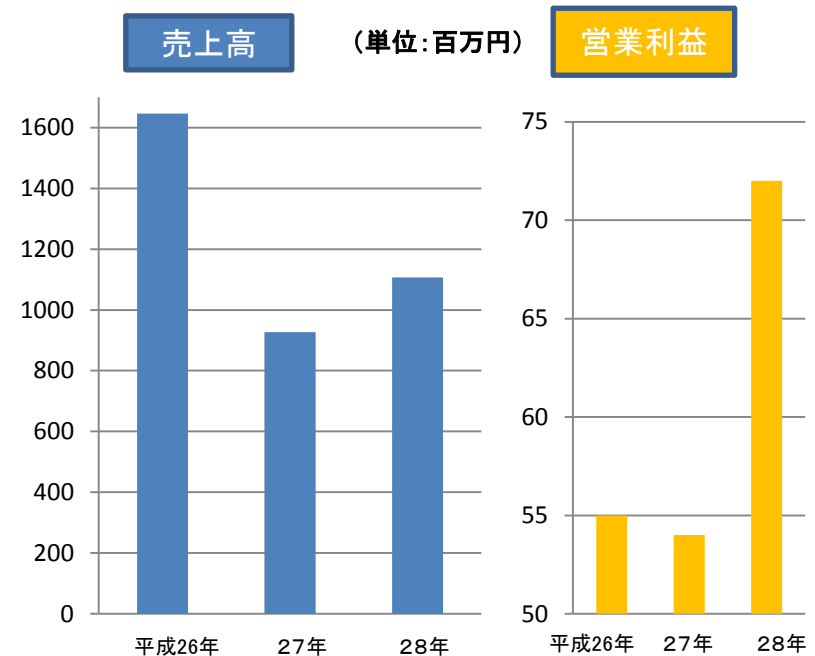
敷金0システム

- ・カード端末設置拡充によるカード手数料売上に加え、設置先に対する敷金0で飲食店開業者にサブリースをする事により、低資金での出店のお手伝いをすると共に、内装工事の受注から厨房機器の販売に結び付け、安さで受注する体制から脱却します。



機器リース・レンタル

通常10時間以上かかる豚骨スープ作りが3時間で可能。
スープづくりの時間短縮により**ガス代が半分以下**
になるのはもちろん、**作業コスト月平均7万円の削減**
が可能な機器のレンタルをしております。
また、物件の紹介、ラーメン店開業に必要なノウハウの
提供をし、総合受注を目指します。



情報・サービス事業 4

株式会社テンポス情報館
(情報機器販売)



課題

・POS・ASPの販売強化

「tenpos Air」(モバイルPOSシステム)の投入による販売強化

⇒ 各地域で認知度の高い飲食企業への導入促進

・リサイクルPOSの仕入強化及び拡販

⇒ 平成28年4月期で111台の販売実績(前期比126.1%)

平成27年9月導入後

累計189台

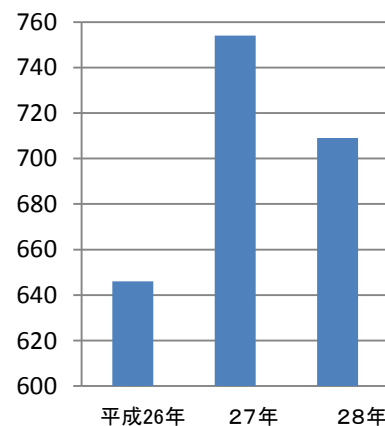
の納入実績



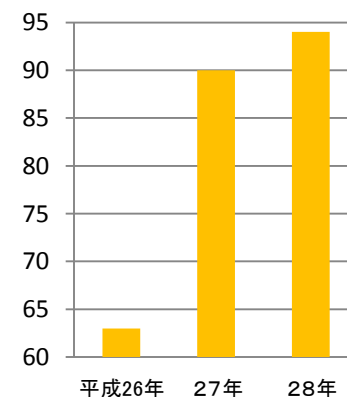
(単位:百万円)

事業業績

売上高



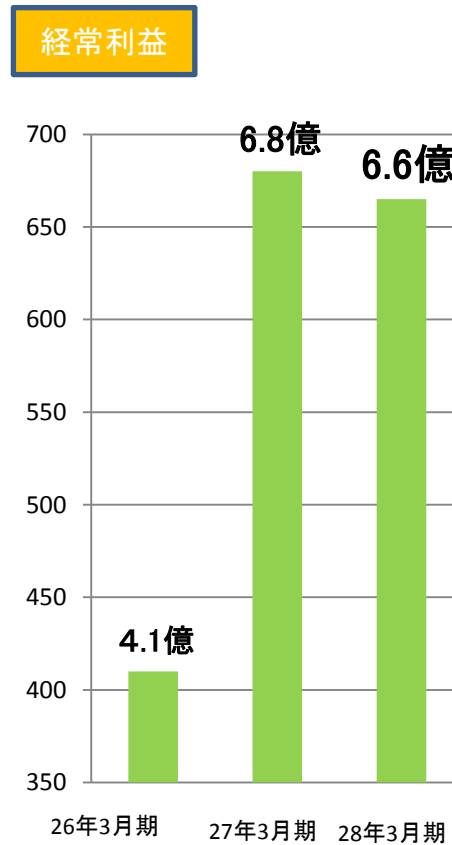
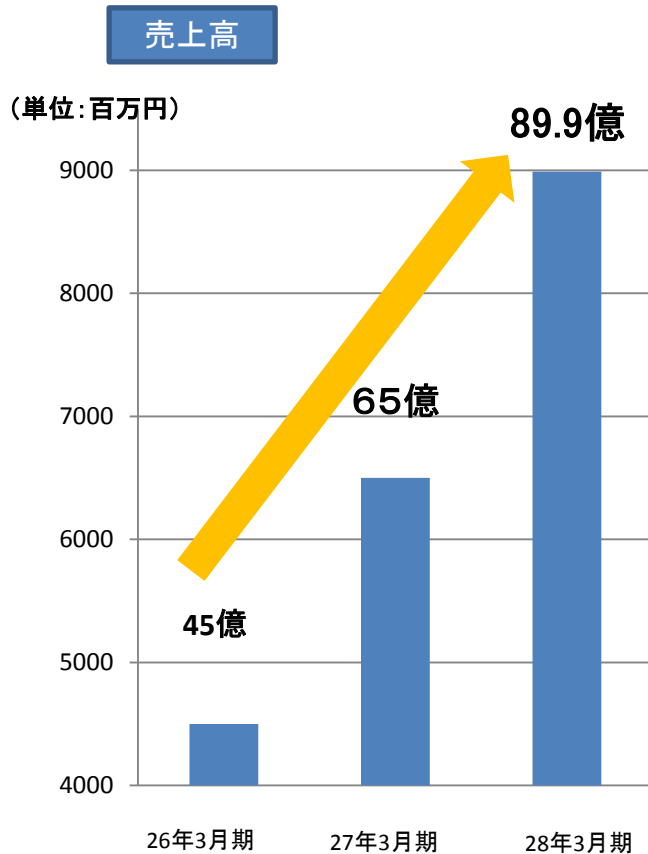
営業利益



飲食事業

あさくま

事業業績



【実績】

<平成27年3月期(第42期)>

- ・連結売上高 : 4,517百万円
- ・連結経常利益: 414百万円

<平成28年3月期(第43期)>

- ・連結売上高 : 8,990百万円
- ・連結経常利益: 665百万円



飲食事業

あさくま

事業戦略

【既存店売上アップ】

・グリル体験(キッズ体験)

:ただ単純に美味しい物を食べるだけでなく、子供からお父さんやお母さんへのプレゼントなどができる場を提供

・ハレの日需要の取込み

:結婚記念日などの祝い事を踊りやポストカード等を活用し、より一層記念に残る機会を提供

・中部～関東ドミナント出店を加速

⇒ 平成28年3月期 **新規出店13店舗**

新規出店の加速

・あさくま15店舗出店(来期25店舗)

・サクセッション5店舗出店



・働きやすい職場づくり

女性の従業員を対象とした、
特別報奨金制度
育児休暇の期間無制限

マイスター制度
推薦スタッフ制度(日陰の花大賞)
の各制度の充実化

⇒ 女性(全体の約65%)が働きやすい環境づくりの推進

特別報奨金制度「パート報奨金」

制度導入と効果



評価の主な流れ



(日経MJ)記事「パート報奨金 士気アツアツ」、平成27年8月14日付、第7面より抜粋)

女性活躍パワーアップ大賞「奨励賞」

【2016年2月26日開催】
「エンパワーメント・フォーラム」

「女性の活躍推進・生産性向上を
目指し、独自性ある創意工夫された
取り組みを行っている組織が表彰」

★「奨励賞」受賞★

大賞

●株式会社LIXILグループ

優秀賞

●株式会社三越伊勢丹
●全日本空輸株式会社 他

奨励賞

●株式会社テンポスバスターズ
●株式会社デンソー
●日本特殊陶業株式会社 他



・ 外販事業

ステーキの
あさくま

外販商品



ギフト商品



	平成27年 3月期	平成28年 3月期	増減率
外販売上高	2億7,211万	3億386万	+11%

おせち



ピーカンナッツ



あさくま
狭山店
月間販売実績
平成27年5月
558個！！

飲 食 事 業

あ さ く ま

拡大策 新業態開発

株式会社あさくまサクセッション (あさくま子会社)



- ・ 平成26年10月:イタリアン「パルティーレ(4店舗)」の事業譲受
- ・ 平成26年12月:カフェ「オランダ坂珈琲邸(4店舗)」、
食堂「まいにちごはん(2店舗)」の事業譲受
- ・ 平成27年 1月:飲食事業(海鮮料理)、小売事業(お土産・スイーツ店等)を
経営する、きよっぱち総本店も傘下に。

今後も関東を中心にドミナント展開を予定しています。

進行期は、5店舗出店予定

現在は、テコ入れが必要な現状を開き、

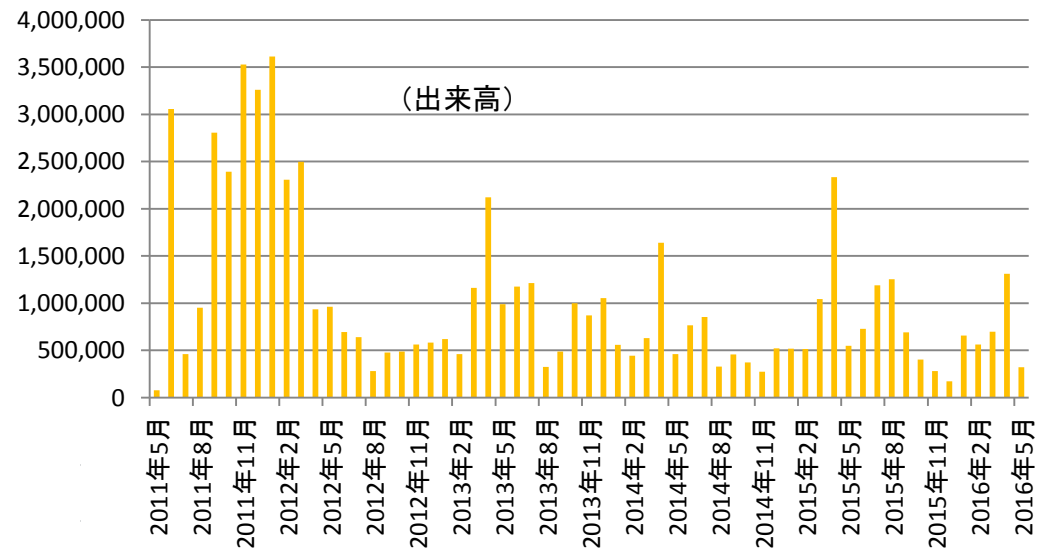
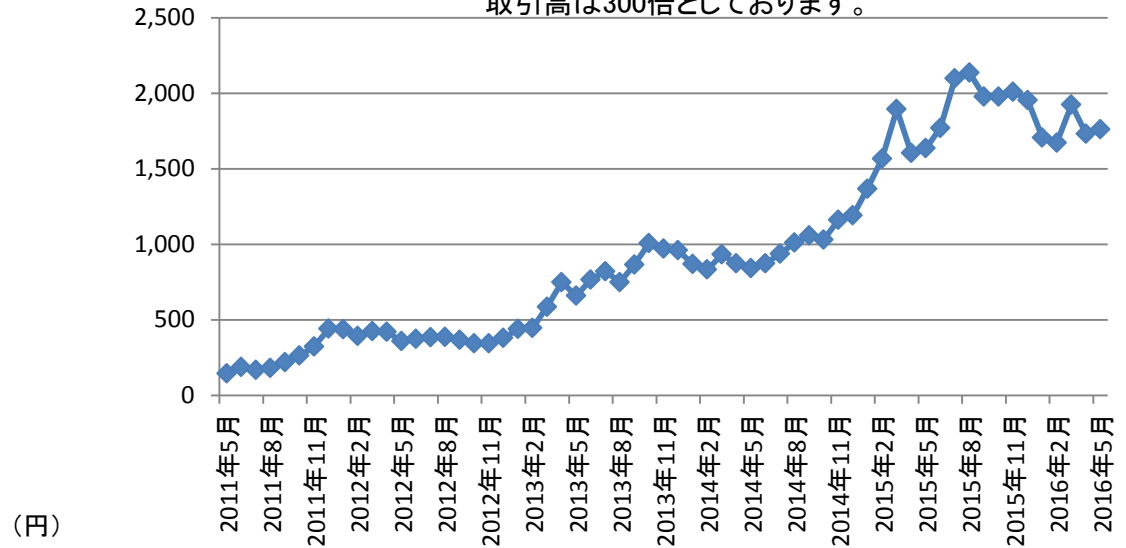
経常利益率10%水準へ改善、積極的に新規出店をしていきます。

株価の状況

株価指標(6月13日)	
株価	1,677円
時価総額	24,006百万円
発行済株式	14,314,800株
株価収益率(PER)	19.84倍
1株利益	84.52円
純資産倍率(PBR)	3.05倍
1株純資産	550.63円
配当利回り	0.42%
1株配当	7円
決算年月	2016年4月
自己資本比率	56.3%
自己資本利益率(ROE)	19.5%
総資産利益率(ROA)	19.5%

株価の推移

※平成25年11月1日付で、株式分割(300分割)
単元株(100株)を採用致しました。
株式分割前の数値は参考として株価は1/300
取引高は300倍としております。



2016年4月末	株主数 25,150
----------	---------------

店 舗 数

テンポスバスターズ(店舗数 直営47店 FC7店 買取センター10拠点 物流センター2拠点)

あさくま
 直営店 : 45店舗 FC店 : 10店舗
 ファーマーズガーデン : 10店舗 えびす参 : 8店舗
 パルティール : 2店舗
 オランダ坂珈琲亭 : 4店舗 まいにちごはん : 2店舗
 浜焼市場きよっばち : 2店舗 スラバヤ:4店舗 ワヤン・バリ:1店舗

テンポスF&M 2 営業所

テンポス情報館 8 営業所 キッチンテクノ 6 営業所

テンポス店舗企画 1 営業所

スタジオテンポス 4 営業所

平成28年6月1日現在

本資料における注記事項

- 本資料もしくは口頭による説明において、歴史的事実でないものは、一定の前提の下に作成した将来の見通しです。これらは、現在入手可能な情報を基に当社経営陣が判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。
- 本資料は、株主・投資家等の皆様に当社の経営方針、計画、財務状況等の情報をご理解いただくことを目的としており、利用者に対して、当社の株式の購入、売却等、投資を勧誘するものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身の判断において行われるようお願いします。
- 情報・資料の掲載には注意を払っておりますが、掲載された情報の内容が正確であるか等について一切保証するものではありません。また、掲載された情報またはその誤りについて、その理由の如何に関わらず、当社は一切責任を負うものではありません。

本資料に関するお問い合わせ
 株式会社テンポスバスターズ 管理部 及川
 oikawa@tenpos.co.jp
 TEL:03-3736-0319
 FAX:03-5744-0910